

Acta

XXXIV Reunión del Directorio

Red Latinoamericana de Bosques Modelo

(RLABM)



Santiago de Chile

24 de noviembre de 2025

Inicio de la sesión a las 2:30 pm hora local, con la presencia de las siguientes personas:

Lista de Participantes

Nombre	País/Procedencia	Cargo/Organización
Roger Villalobos	Costa Rica	CATIE (presidente directorio)
Natalia Ruiz Guevara	Perú	20x20-WRI (vicepresidente directorio)
Fernando Carrera	Costa Rica/Perú	Gerente RLABM
Richard Verbisky	Canadá	Recursos Naturales Canadá - SRIBM
Peter Cronkleton	Perú/USA	CIFOR/ICRAF
Patricia Bon	Brasil	EcoAgriculture Partners – 1000 Lnd
Max Yamauchi Mansur Levi	Brasil	EcoAgriculture Partners
Juan Ferrando	Argentina/Chile	FAO
Graciela Salazar	Argentina	BM Tucumán
Daniel Dieguez	Argentina	BM Tucumán
Juan Peralta	Argentina	BM Futaleufú (solo participó en viaje campo)
Hernan Colomb	Argentina	BM Futaleufú (solo participó en viaje campo)
Jenny Flores	Bolivia	BM Chiquitanía Sostenible
Leonardo Diniz	Brasil	BM Mata Atlántica
Marcelo Massaharu Araki	Brasil	BM Mata Atlántica - IEF
João Paulo Sarmento	Brasil	BM Mata Atlántica
Viviane Maria Barazetti	Brasil	BM Hileia Baiana
Renata Carvalho Barros	Brasil	BM Hileia Baiana
Jackson Rego	Brasil	BM Amazonas Tapajós
Franciane Santana	Brasil	BM Amazonas Tapajós
André Valle Nunes	Brasil	BM Pantanal
John Mario Rodríguez	Colombia	BM Risaralda
Leonel Arias	Colombia	BM Risaralda
Simón Torres	Costa Rica/Colombia	CATIE-RLABM
Ireana Lara	Costa Rica/México	CATIE-RLABM
Javiera Salas	Chile	BM Panguipulli – Red Jóvenes
Leonardo Durán	Chile	Universidad Mayor - RLABM
Cesar Cabrera Severino	Chile	CONAF
Washington Alvarado	Chile	CONAF
Myriam Mellado	Chile	Región Bio Bio
Floribeth Ortega Garita	Costa Rica	BM Reventazón
Vanessa Zamora Porras	Costa Rica	BM Reventazón
Cinthia Barrantes	Costa Rica	BM Chorotega
María Belén Valenzuela	Ecuador	UICN
Heraldo Escobar	Guatemala	BM Los Altos
Erick Cuellar	Guatemala	BM Biosfera Maya

Dilia Diaz	Guatemala	BM Lachuá
Lucero Cabrera	Guatemala	BM Lachuá - Red Jóvenes
Anyi Juárez	Honduras	BM NE Olancho
Carlos Espinosa	Panamá	Ministerio Ambiente
Vaneska Bethancourt	Panamá	Ministerio Ambiente
Paula Paniagua	Paraguay	Red Jóvenes
Claudia Rojas	Perú	Eco Agriculture Partners RLABM
Jaime Valenzuela	Perú	BM Abancay
Augusto Ramirez	Perú	BM Abancay
Jesus Zumarán	Peru	BM Huayabamba Abiseo
Omar Buendía	Perú	BM Pichanaki
Alam Lira	Perú	BM Pichanaki
Johnny Vargas	Perú	BM Villa Rica
Bladimir Hurtado	Perú	BM Villa Rica
Julián Holguín	Rep. Dominicana	BM Yaque del Norte
José Elias Gonzalez	Rep. Dominicana	Ministerio Medio Ambiente

Glosario

- BM: Bosque Modelo
- CAM: Comisión Ambiental Municipal
- CEDES: Círculo de Estudio para el Desarrollo Social
- CIFOR: Centro Internacional para la Investigación Forestal
- CONAF: Corporación Nacional Forestal de Chile
- FCBC: Fundación para la Conservación del Bosque Chiquitano
- ICRAF: Center for International Forestry Research
- IEF MG: Instituto Estadual de Florestas de Minas Gerais
- 1000 paisajes (1000 Ind): Iniciativa one thousand landscapes for one billion people
- RLABM: Red Latinoamericana de Bosques Modelo
- SRIBM: Secretaría de la Red Internacional de Bosques Modelo
- SERNANP: Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado, Perú
- SINAC: Sistema Nacional de Áreas Protegidas, Costa Rica
- UICN: Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza
- UFOPA: Universidad Federal de Pará
- WRI: World Resources Institute

1. Apertura

- 1.1. Bienvenida e introducción por parte de Roger Villalobos, presidente de la RLABM. Se inicia con un agradecimiento al BM Panguipulli. Agradecimiento al equipo de gerencia, EcoAgriculture Partners, CIFOR – ICRAF, Iniciativa 20x20 y WRI, FAO y Red Internacional de Bosques Modelo.
- 1.2. Natalia Ruiz-Guevara, vicepresidenta de la RLABM, se presenta como co-facilitadora de la reunión. Presentando la agenda del evento y cómo se darán las intervenciones durante el directorio.
- 1.3. La agenda es aprobada por unanimidad.

Hora	Descripción	Responsable
14:30	Aprobación de la agenda y del acta anterior	Presidencia
14:40	Informe de Presidencia y Gerencia	Gerencia
15:05	Solicitud de adhesión de Panamá a la RLABM	Presidencia
15:20	Informe Red de Juventudes de Bosques Modelo	L. Cabrera
15:30	Proyecto BM Panguipulli, Los Altos y Prince Albert	W. Alvarado
15:45	Proyecto FLARE-ACA (IDRC)	Presidencia
16:00	Informe de comisiones - Equidad de género y Violencia Género (Graciela Salazar) - Fuego (Leonardo Durán) - Bosques Escuela (Omar Buendía) - Restauración (Róger Villalobos) - Turismo (Graciela Salazar)	
16:30	Café	
17:00	Asuntos varios • Forest Leaders y curso GIP (Patricia Bon) • Estudio de Costo de Gobernanza (Max Mansur) • Experiencia de la COP (Max Mansur) • Escalando lecciones desde los Bosques Modelo: caso de la aceleradora de género de 20x20 (WRI) (Natalia Ruiz-Guevara)	Directores
17:40	Anuncios de integrantes del directorio	Integrantes
18:40	Lugar y fecha de la próxima reunión	Presidencia
18:50	Instrucciones del viaje	Leo Durán
19:00	Cierre de la reunión	Presidencia

2. Aprobación acta Abancay, Perú

- 2.1. La vicepresidenta hace lectura al acta con las resoluciones aprobadas en el directorio anterior en Abancay, Perú. Esta acta es aprobada por unanimidad.

Resolución 1-2025. Se resuelve por unanimidad aprobar el acta de la sesión anterior del directorio de la RLABM realizada en Abancay, Perú, el día 22 de noviembre del 2024.

Presentación Informe equipo de presidencia y Gerencia

2.2. El Gerente de la RLABM acompañado del equipo de Gerencia hizo una presentación de las actividades realizadas desde la última reunión del Directorio en Abancay, Perú. Los temas abordados obedecen al plan estratégico 2023-2027 de la RLABM y se resumen en los siguientes elementos:

2.2.1. Visibilizar los BM

- Manejo y actualización de la página Web de la RLABM y redes sociales
- Publicaciones, tanto en serie técnica de la RLABM como en colaboración con FAO
- Promoción de espacios y oportunidades para lograr incidencia, incluyendo los diferentes eventos donde participaron los miembros del equipo de gerencia
- Presentación del tema de Bosques Modelo ante diversos foros y públicos

2.2.2. Alianzas estratégicas

- Apoyo a procesos de la Iniciativa 20x20 de restauración en Latinoamérica del World Resources Institute (WRI).
- Colaboración para la RLABM de la Iniciativa 1000 Paisajes de EcoAgriculture Partners.
- Firma de Acta de Compromiso para la Gobernanza participativa del Bosque Modelo Tucumán, Argentina

2.2.3. Gestión de proyectos

- Proyecto Climate 2023/26 RLABM/CATIE
- Proyecto IDRC/CATIE Adaptación Climática Alimentaria (ACA)

2.2.4. Apoyo del equipo de Gerencia a Bosques Modelo a través de visitas, charlas o participación en eventos de:

- Bosque Modelo Colinas Bajas, Rep. Dominicana
- Bosque Modelo Yaque del Norte, Rep. Dominicana
- Bosque Modelo Futaleufú, Argentina
- Bosque Modelo Tucumán, Argentina
- Bosque Modelo Manejo Forestal Biosfera Maya, Guatemala
- Bosque Modelo Pichanaki, Perú
- Bosque Modelo Chorotega, Costa Rica
- Bosque Modelo Reventazón, Costa Rica

2.2.5. Fortalecimiento de capacidades

- Becas maestría en CATIE: 6 totales, 2 parciales
- 4 Cursos desarrollados con más de 500 participantes en 2025, y estando pendientes 2 planeados para inicio del año 2026 en el marco del proyecto Climate
- Simposios organizados por la RLABMA en el marco del Congreso Iberoamericano de restauración en México
- Se realizaron “webinars” y publicaciones de blogs relacionados
- 8 Investigaciones de tesis de maestría en el CATIE relacionadas con Bosques Modelo

- Segundo encuentro de la red de juventudes de los Bosques Modelo en Pichanaki y en Villa Rica
- Avances en la consolidación de la iniciativa Campus de CATIE Espacio de Restauración

2.2.6. Evaluación Bosques Modelo

- Evaluación de Bosques Modelo, si bien no formal, sí mediante visitas técnicas
- Conversaciones sobre la Solicitud de adhesión de Panamá para ser parte de la RLABM

2.3. La vicepresidenta pone a votación la aprobación del informe presentado por el equipo de gerencia, recordando dejar las preguntas para el final de la sección.

Resolución 2-2025. Se aprueba por unanimidad el informe del equipo de gerencia y presidencia de la RLABM periodo 2024-2025.

3. Solicitud de adhesión de Panamá a la RLABM

- 3.1. El presidente hace mención de la solicitud del ministro de Ambiente de Panamá para que ese país se adhiera a la RLABM.
- 3.2. Carlos Espinosa, director Forestal de Panamá sustenta esta solicitud. Comentando que se han llevado a cabo reuniones previas con la gerencia de la Red que han culminado con la solicitud de adhesión. Se indica que se tiene previsto proponer a la plataforma de gobernanza de la región del Darién, área con una alta diversidad cultural y ambiental, como potencial integrante de la RLABM.
- 3.3. La vicepresidenta lleva a votación la adhesión de Panamá como país a la RLABM. Esta se aprueba por unanimidad, recordando que después de la evaluación serán realizadas las propuestas de procesos de BM.

Resolución 3-2025. Se aprueba por unanimidad la adhesión de Panamá como país miembro de la RLABM.

4. Informe Red de Juventudes de Bosque Modelo

- 4.1. Lucero Cabrera de Guatemala, Simón Torres de Colombia y Paula Paniagua de Paraguay realizaron una presentación del proceso de avance de la Red Latinoamericana de Juventudes de Bosques Modelo, donde enfatizaron los mecanismos de evaluación y monitoreo que se han implementado, así como la importancia que tuvo la implementación del Segundo Encuentro de Juventudes de Bosques Modelo en Perú. Se resalta que el papel de la Red de Juventudes es el fortalecimiento y visibilización de las juventudes en los Bosques Modelo para que puedan incidir e incorporarse en los modelos de gobernanza de sus territorios.
- 4.2. Roger Villalobos menciona la importancia de recopilar información sobre diferentes temas de interés para la Red (restauración, género, etc.). Señalando que sería un buen momento para recoger experiencias de cómo la inclusión de perspectivas de juventudes nos ayuda a mejorar la gobernanza en los Bosques Modelo. Insta a la Red de Juventudes a recopilar esta información.

- 4.3. Graciela Salazar felicita a los miembros de la red de juventudes por su avance y hace notar la importancia de que, en esa red, participen representantes de los procesos vinculados a BM dentro del territorio, así como a encontrar puntos en común entre ambas redes para que no operen como redes separadas.
- 4.4. Desde UICN, María Belén Valenzuela comenta que pueden apoyar a recopilar esta información.
- 4.5. Erick Cuellar felicita el trabajo realizado por la Red de Juventudes y menciona que percibe las redes como una sola, que solo requiere más integración de las juventudes a las plataformas de BM.

5. Presentación Proyecto BM Panguipulli, Los Altos y Prince Albert

- 5.1. Washington Alvarado realizó una presentación del Proyecto entre los Bosques Modelo Panguipulli (Chile), Los Altos (Guatemala) y Prince Albert (Canadá). El proyecto se denomina Gobernabilidad en un Territorio de Bosques Modelo en el contexto de Cambio climático en relación a las variables agua, energía y alimentación (WEFF).
- 5.2. El proyecto WEFF fue una iniciativa financiada a través de la Red Internacional de Bosques modelos. Levantando información de Agua-Bosques-Alimentación en tres Bosques Modelos. Esto se realizó en los Bosques Modelo Prince Albert de Canadá, Los Altos de Guatemala y Bosque Modelo Panguipulli de Chile. Se realizó con el apoyo de los tres Bosques Modelo, más la Universidad de Saskatchewan de Canadá y el Servicio Forestal de Chile.
- 5.3. El proyecto WEFF busco conocer las interrelaciones entre las variables agua-energía y alimentación, en un contexto de bosques, cambio climático y la gobernabilidad que podrían darles los Bosques Modelo en cada territorio. Entre varios resultados que se encontraron, se constata la diversidad con que se manejan estas variables en los territorios en estudio y la importancia que toman las organizaciones como los Bosques Modelo, en la construcción de miradas integrales y las respuestas en común que es posible llevar a cabo.

6. Proyecto FLARE-ACA (IDRC)

- 6.1. El proyecto FLARE-ACA es presentado por Roger Villalobos.
- 6.2. Roger Villalobos da una breve explicación del contexto histórico de los proyectos de cooperación con el Gobierno de Canadá, vía Recursos Naturales Canadá, agradeciendo el apoyo de Richard Verbisky durante los años, quién además facilitó la conexión con IDRC.
- 6.3. El nuevo proyecto lleva por título “Adaptación Climática de paisajes y sus sistemas alimentarios mediante la gobernanza participativa del fuego y la restauración ecosistémica en Bosques Modelo de Latinoamérica”. Para fines de simplificación se llamará Adaptación Climática Alimentaria (ACA).

El Proyecto es parte de un Proyecto mayor de IDRC llamado “Restauración de bosques y paisajes tras incendios: Fortalecimiento de soluciones comunitarias basadas en la naturaleza para la transformación del sistema alimentario en Asia y América Latina” (FLARE). El Proyecto inició el 1 de noviembre del 2025 y tiene una duración de 4 años y tiene por objetivo fortalecer las capacidades territoriales en América Latina para restaurar paisajes degradados por incendios, promover sistemas alimentarios regenerativos y avanzar en la gestión integral del fuego, bajo un enfoque participativo, inclusivo y sensible al clima. Se menciona a los Bosques Modelo que se involucrarán directamente en el

proyecto, aunque resaltando que la idea es que se genere información útil y capacidades para todos los BM.

7. Reporte de comisiones

Se solicitó a todas las comisiones previamente conformadas desde el directorio de la RLABM reporten lo actuado y propongan acciones para los próximos meses.

7.1. Equidad de género y Violencia Género (Graciela Salazar)

- 7.1.1. Las dos comisiones se integraron por ser sus participantes mayoritariamente las mismas personas y por trabajar en temas muy relacionados.
- 7.1.2. Se reunieron e intentaron formular un marco normativo, pero también plantean la importancia de tener una persona contratada para encargarse a tiempo completo, y sintetizar la información normativa para toda la Red.
- 7.1.3. Se está hablando con cada BM para saber cómo van, desde su normativa y contexto, a abordar el tema.
- 7.1.4. Se tratan temas de autonomía económica, autonomía de toma de decisiones y autonomía física de las mujeres, y resaltan que el tema violencia es muy complejo y de abordaje difícil.
- 7.1.5. Es necesario tener un discurso unificado al tratar temas de violencia de género, esto mediante un glosario colaborativo.
- 7.1.6. Promover, proteger, prevenir, visibilizar, asistir e incidir son las líneas de acción pensadas, cada una con metodología específica.
- 7.1.7. Se resalta lo complejo que es para esto que varios BM no tengan personería jurídica.
- 7.1.8. Roger Villalobos hace propuesta de la siguiente resolución que es aprobada.

Resolución 4-2025. Que el equipo de gerencia y los equipos coordinadores de los Bosques Modelo procuren que cada BM cuente con una estrategia para promover la equidad de género así como para combatir la violencia de género y atender posibles denuncias por violencia de género en el marco de las acciones relacionadas con el quehacer de la RLABM y de los BM. Y que al mismo tiempo desde los BM y desde la gerencia de la RLABM se busquen recursos para financiar la facilitación y coordinación de estas acciones.

7.2. Gobernanza Territorial del Fuego (Leonardo Durán e Ireana Lara)

- 7.2.1. Se ha trabajado en generar, difundir, recopilar información sobre que se está haciendo en los BM en materia de gestión integral del fuego
- 7.2.2. Se han realizado múltiples eventos de intercambio de conocimientos sobre Fuego:
 - Taller organizado por BM Pantanal y BM Chiquitano en Mato Grosso do Sul
 - Congreso CONFLAT, Lima (L. Durán)
 - COP, Belem (M. Yamauchi)
 - Taller de comunicación sobre incendios forestales y en la Semana Forestal de Asia y el Pacífico (M. Argüello CATIE)
 - Congreso Iberoamericano de Restauración, Linares NL
 - Simposio sobre Gobernanza del Fuego
 - Simposio sobre adaptación al fuego en territorios gran Chaco
 - Ponencias individuales

- 7.2.3. Se está preparando un libro basado en el Congreso Iberoamericano. Así como una publicación basada en las experiencias del tema en diferentes BM.
- 7.2.4. Se está organizando un curso-taller para marzo sobre la temática para la co-creación de la propuesta conceptual y metodológica de la Gobernanza Territorial del Fuego.
- 7.2.5. Juan Fernando de FAO comenta que ellos pueden apoyar para dar a conocer lo que se hace en la red y mostrarla como un ejemplo de gestión del fuego.

7.3. Bosque Escuela (Omar Buendía)

- 7.3.1. Se menciona que ya hay una resolución anterior que indica que los BM deberían usar los bosques escuela para fomentar la educación en sus territorios.
- 7.3.2. Los bosques escuela son espacios de enseñanza; de estos, el bosque escuela Chocó Andino ha avanzado de manera acelerada y que, como red, podría usarse como referente.
- 7.3.3. Se describe la misión y visión de los bosques escuela, recalando que estos se ajustan al contexto local pero que sigue lineamientos generales que pueden ser replicados en otros espacios. La fortaleza de la comisión es lo que cada territorio va trabajando.
- 7.3.4. Se mencionan los ejes de trabajo de la comisión: colaboración para hacer alianzas dentro de los territorios; adaptación a contextos locales (incluyendo contextos y cultura de comunidades locales); aprendizaje práctico.
- 7.3.5. Se mencionan ejemplos de programas educativos relacionados con los bosques escuela. Algunos de estos temas son: agua y bosques, manejo sostenible de la tierra, pertenencia territorial, cambios y desafíos, senderos de jóvenes y ciencia ciudadana.
- 7.3.6. Roger Villalobos hace notar que, cuando se aprendía el concepto de bosque escuela, se tenía claro que la idea no era tener un solo bosque escuela en un bosque modelo sino tener varios sitios educativos sobre temas particulares de relevancia en cada territorio, se insta a los BM a encontrar estos sitios y unirlos con una oferta curricular.
- 7.3.7. Roger Villalobos pregunta sobre las pautas o requisitos que se definirán para que un espacio educativo se una al programa de bosques escuela.
- 7.3.8. Omar Buendía comenta que eso la comisión lo puede asumir como responsabilidad, contactar a los BM para recopilar estos territorios que estarían interesados en ser bosque escuela, asumiendo él la tarea de visibilizar e identificar las iniciativas de los BM consolidándolas en un documento.

7.4. Turismo (Graciela Salazar)

- 7.4.1. La comisión de turismo hizo un mapeo, mediante el cual se detectaron 37 iniciativas sobre turismo sostenible vinculadas a 13 BM, el 13% trabaja hace más de 10 años en turismo rural comunitario. Se identificaron actores de los BM, pero no específicos para el tema turismo, el 79% tiene acceso a caminos, pero solo el 6% tiene información turística, esto se debe reforzar. Sobre sus impactos ambientales, no cuentan con planes de manejo de la basura, tampoco es claro si hay un plan de conservación, pues respondían sobre el BM y no sobre el proyecto de turismo, el sistema de comunicación es precario. Es un beneficio significativo incorporar el turismo rural comunitario como actividad complementaria para las comunidades de los bosques modelo, siguiendo esto se propone que cada BM realice su propio protocolo de turismo. Se resalta que hay que sincerar las comisiones para saber quiénes sí trabajan y quienes no.

- 7.4.2. Juan Ferrando de FAO menciona la Red de Senderos que podría ser un buen aliado para tener metodologías y protocolos.
- 7.4.3. Jenny Flores dice que en la encuesta la mayoría de BM con grupos que hacen uso de productos no maderables, estos querrían incursionar en ecoturismo lo cual es una buena oportunidad para la consolidación de ofertas turísticas responsables.
- 7.4.4. Daniel Diéguez menciona que sería bueno pasar las redes temáticas al concepto de programa para no quedar como una red con muchas subredes.

7.5. Restauración (Róger Villalobos)

- 7.5.1. Róger Villalobos recuerda que hubo una comisión de Cambio Climático que no fue muy funcional y por esto el tema de restauración había quedado inactivo. Se promoverá un grupo de trabajo en restauración, y una de sus potenciales actividades será recoger datos de restauración. Se ha hablado de una estrategia para que la RLABM sea el brazo para la iniciativa 20x20 en restauración desde la gestión territorial. Se insta a quienes trabajan en restauración a que sigan nutriendo la imagen de la red como espacio de restauración desde la gestión de paisajes, alianzas con sector privado, con múltiples experiencias recopiladas y con múltiples oportunidades de alianza. Hay un reto histórico para recopilar y dar visibilidad a los BM como plataformas de Restauración.
- 7.5.2. Simón Torres menciona que a futuro se harán capacitaciones para usar la plataforma Restor para mostrar la información de los proyectos de restauración realizados por la Red y sus socios.
- 7.5.3. Jackson Rego menciona que el grupo de Cambio Climático tuvo reuniones después de Ottawa, algunas de las propuestas y acciones de estas reuniones se están aplicando en el BM Amazonas (terapia forestal, manejo integrado de fuego, entre otros.), menciona además que si se desea se podría compartir estos avances.
- 7.5.4. Natalia Ruiz-Guevara menciona que si hay avances en las comisiones no deben esperar al directorio, pueden informar sobre las mismas por medios virtuales.

7.6. Cambio Climático (Jackson Rego)

- 7.6.1. Jackson Rego envió un informe por email después de concluida la reunión del directorio sobre lo trabajado en relación a la temática basada en las discusiones mantenidas durante el Foro Global en Ottawa. El informe destaca diferentes acciones que vienen desarrollando en los diferentes Bosques Modelo de la RLABM para contrarrestar esta situación en relación al cambio climático.
- 7.6.2. El informe concluye mencionando que la ciencia demuestra que necesitamos más que nunca la gobernanza global. Señala además que la selva amazónica es el ecosistema más rico del planeta Tierra; ningún otro sistema posee tanta biodiversidad, carbono almacenado ni es tan importante para estabilizar el suministro de agua dulce para las economías de todo el continente. Si queremos que el planeta vuelva a ser grandioso, elige el camino sostenible. De lo contrario, dentro de 20 o 25 años tendremos que mirar a nuestros hijos a los ojos y decir que nuestra elección fue errónea, concluye Johan Rockstrom, quien dirige estudios sobre el estado de los límites planetarios.

8. Asuntos varios

8.1. Forest Leaders y curso GIP

8.1.1. Durante la reunión, Patricia Bon, Max Yamauchi y Claudia Rojas, en representación de EcoAgriculture Partners, presentaron los avances del proyecto Forest Leaders for Integrated Landscape Management, destacando el rescate de la gobernanza territorial participativa y multi-actor como un pilar central y diferenciador de los Bosques Modelo. El proyecto, iniciado a principios de 2024, ha fortalecido las capacidades de líderes para la gestión integrada de sus paisajes mediante un proceso formativo de más de 18 meses, la consolidación de una Comunidad de Práctica en GIP, y la implementación de pequeños proyectos semilla orientados a fortalecer la gobernanza territorial. Las reacciones de los participantes han sido muy positivas y han reafirmado la necesidad de continuar impulsando este enfoque dentro de la RLABM.

8.1.2. Max Yamauchi sugirió que los Bosques Modelo y la Gestión Integrada del Paisaje (GIP) constituyen una respuesta clave a estas brechas de gobernanza multinivel y a la incoherencia y desconexión entre actores locales. Subrayó que, como miembros de la red, debemos estar preparados y contar con argumentos sólidos para impulsar esta agenda en nuestros territorios y regiones.

8.1.3. Claudia Rojas menciona que había grandes desafíos en la gobernanza de los BM, estos denominaban su gobernanza como inactiva o latente. Este proyecto ha ayudado a BM a fortalecer su gobernanza, se menciona el apoyo a BM más jóvenes en donde facilitó pasar de la teoría a la práctica.

8.1.4. Roger Villalobos agradece en nombre del equipo de gerencia de la Red a EcoAgriculture Partners por su apoyo.

8.1.5. Jackson Rego dice que Amazonas Tapajos se vio muy beneficiado por el proyecto y resaltó que fueron las comunidades quienes ejecutaron el proyecto.

8.2. Estudio de Costo de Gobernanza (Max Yamauchi)

8.2.1. Max Yamauchi presentó además un estudio en desarrollo, liderado conjuntamente por la iniciativa 1000 Paisajes para mil millones de personas (1000L) y la Iniciativa Satoyama (IPSI), que busca comprender mejor los costos de la gobernanza participativa de territorios y paisajes. Este esfuerzo se está llevando a cabo de forma colaborativa con líderes de diversos paisajes alrededor del mundo, quienes participan respondiendo encuestas que desglosan los costos actuales en distintas categorías y estiman los costos mínimos necesarios para lograr una gobernanza viable. El estudio pretende fortalecer y fundamentar los argumentos sobre la importancia de financiar adecuadamente la gobernanza y la gestión integrada de paisajes a nivel global. Max Yamauchi quedó en compartir el enlace de la encuesta con los Bosques Modelo para facilitar su participación.

8.2.2. Roger Villalobos comenta que la gobernanza administrativa de los BM es un proceso permanente que es liderado por diferentes actores y que tiene altibajos, además maneja múltiples elementos y temáticas. Extiende la invitación a los miembros de las organizaciones internacionales a acompañar este proceso y a recopilar la información obtenida mediante este esfuerzo de costeo.

8.2.3. María Belén Valenzuela, de UICN, se manifiesta sobre: 1. Felicitar y reconocer el trabajo que se está haciendo en la RLABM; 2. Ofrece un espacio dentro de las plataformas de UICN, por ejemplo, Panorama Solutions, que rescata soluciones transformadoras y replicables para visibilizar historias y lo que se está haciendo en el territorio, el próximo año también se harán plataformas más regionales que podría ser de interés. 3. Desde UICN interesa acercarse más al trabajo de la red, formalizando un trabajo en conjunto, memorándum de entendimiento u hoja de ruta de trabajo regional para fortalecer el trabajo de la red mediante el posicionamiento de la UICN.

8.3. Escalando lecciones desde los Bosques Modelo: caso de la aceleradora de género de 20x20 (WRI Natalia Ruiz)

8.3.1. Natalia Ruiz-Guevara destaca que desde la RLABM se genera conocimiento y es fundamental compartir ese conocimiento mediante eventos, cursos, videos, etc. Sin embargo, es preciso que este conocimiento pueda incidir en las realidades territoriales y nacionales, y presentó la experiencia de procesos de cambio a partir de la investigación en temas de género. Desde un grupo de investigadoras se logró encontrar casos transversales e información clave sobre este tema los cuales se comunicaron mediante webinars y blogs. Ahora con estos avances hechos, se hace necesario tener una plataforma que pueda poner en marcha lo aprendido a partir de esta información. Es el caso de la hoja de ruta que se está trabajando con 20x20, con participación de la RLABM en todas sus etapas. En este documento se encontraron 4 actividades principales, fortalecimiento de liderazgo, fortalecimiento de modelos de gobernanza, identificación de instituciones y desarrollo de capacidades, que son líneas donde trabaja la red y que pueden seguir fortaleciendo y dar pasos a colaboraciones y rutas de acción. La intervención cerró invitando a las comisiones y a toda la red a realizar gestión del conocimiento e identificar plataforma con la intención de generar transformaciones en los sistemas en los que los bosques modelo busca incidir.

8.4. Experiencia de la COP

8.4.1. Max Yamauchi también compartió un breve relato de su participación en la COP 30 de la UNFCCC, realizada en Belém del 10 al 21 de noviembre de 2025. Participó como panelista en tres eventos, representando en gran medida a la RLABM y a la IMFN, e incorporando sus conceptos y acciones en diferentes espacios. Más allá de los resultados generales de la COP, se destacó impresiones particularmente relevantes para los Bosques Modelo. Señaló la recurrencia de términos como colaboración, integración, gobernanza e interdependencia, aunque con mayor énfasis en escalas nacionales e internacionales. Por otro lado, también se habló ampliamente del trabajo a nivel local, de la participación de comunidades tradicionales y pueblos indígenas, de la importancia de incluir sus conocimientos e intereses en los procesos de desarrollo y conservación, así como de la necesidad de crear mecanismos financieros que hagan llegar recursos directamente a estos actores. Sin embargo, esta discusión no siempre estuvo articulada con enfoques de gobernanza territorial y de paisajes que sean participativos, multi-actor y de largo plazo

8.4.2. Roger Villalobos resalta que los Bosques Modelo pueden atraer financiamiento al acercarse a socios que estén interesados en las actividades que ya se realizan en el territorio. Resaltando la importancia de venderse como la solución.

8.4.3. Jackson Rego menciona que en Amazonas Tapajós se ha visto que hay una búsqueda por personas y organizaciones motivadas y con energía para actuar, donde las actividades comunitarias pueden ser de alto interés para cooperantes y actores internacionales.

9. Anuncios de directores

- 9.1. Patricia Bon menciona que la iniciativa 1000 paisajes, que fue fundada por EcoAgriculture Partners y otros socios, ha crecido hasta tener más de 50 socios. Actualmente, se ha visto que falta una visión conjunta de futuro de la iniciativa por lo que se ha propuesto una rotación de coordinación donde EcoAg da el paso a otras organizaciones de ser coordinadoras, buscando más representatividad de los socios.
- 9.2. Natalia Ruiz menciona que, desde la Red, nos sentimos honrados al recibir la invitación a ser parte de la coordinación de mil paisajes. Se respondió postulando a Roger Villalobos como representante de la Red, con Natalia Ruiz Guevara como su suplente, esta postulación fue aprobada. Esto da una plataforma más para escalar lo aprendido.

Resolución 5-2025. Se agradece a EcoAgriculture Partners por su resolución y participación, proactiva y productiva como integrante de la RLABM

Resolución 6-2025. Se agradece a UICN por las propuestas de trabajo colaborativo traídas al directorio y su actitud propositiva

- 9.3. Natalia Ruiz-Guevara lee un mensaje enviado por Inty Arcos que menciona la compleja situación de Ecuador en el momento y que por esto no pudo asistir al directorio, señalando la importancia de este espacio y lo relevante que ha sido para construir redes entre los actores de los Bosques Modelo.
- 9.4. Erick Cuellar realizó una presentación presentando el caso de ACOFOP, que está viéndose afectado por una amenaza donde intereses particulares han promovido ante el congreso de ese país la creación de un área protegida para el desarrollo de un gran proyecto turístico que le restaría una enorme área a los procesos de forestería comunitaria que son socios del BM Selva Maya. Esto truncaría un proceso de más de 25 años de exitosa gestión ambiental comunitaria. Se mencionan posibles acciones a escala comunitaria y con actores internacionales y nacionales para evitar este cambio en el estatus de manejo.
- 9.5. Fernando Carrera menciona que las concesiones de Guatemala se dieron en el marco de un acuerdo de paz como parte de un compromiso de gobierno para detener la guerra. Estas han sido ejemplos de éxito de conservación a diferencia de las áreas protegidas vecinas.
- 9.6. Roger Villalobos comenta que la red se ha movido sin confrontar gobiernos, sin embargo, propone para el caso del BM Manejo Forestal en la Biósfera Maya la siguiente resolución.

Resolución 7-2025. Donde el directorio avala a la presidencia del directorio para enviar una carta formal a ACOFOP donde se hace notar el éxito sin precedentes y ampliamente documentado de conservación y desarrollo humano mediante la gestión comunitaria de la Reserva de Biosfera Maya pidiendo a las autoridades que se tenga en cuenta esta historia de conservación y uso de recursos naturales, sin usar un lenguaje que ataque a ningún gobierno pero instando a no tomar decisiones que generen la pérdida de logros de la forestería comunitaria en la Reserva de Biosfera Maya.

- 9.7. Juan Ferrando de FAO resalta la importancia de mencionar la conservación en la carta por el uso que dan las comunidades a los recursos.
- 9.8. Jackson Rego menciona para reforzar la propuesta de Roger Villalobos, que el año pasado una carta similar dio mucha fuerza a un conflicto de gobernanza territorial, probando ser una ayuda útil.
- 9.9. Fernando Carrera menciona que recientemente salió una publicación de FAO que menciona el éxito que ha sido la conservación por el manejo comunitario en la Reserva Biosfera Maya.
- 9.10. Washington Alvarado menciona que en Chile también se está viendo que el bosque al ser manejado es mejor conservado que solo dejándolo para conservación.
- 9.11. Roger Villalobos propone también una resolución para dar apoyo en el contexto enfrentado por el Bosque Modelo Chocó Andino en Ecuador.

Resolución 8-2025. Realizar otra carta sin atacar a ningún gobierno para comunicar que desde la RLABM se respalda al derecho que tiene todo pueblo rural e indígena de manifestar sus posiciones de manera libre y democrática, buscando dar apoyo al contexto del Bosque Modelo Chocó Andino.

- 9.12. Se aprueban la resolución 7 y 8 por unanimidad.
- 9.13. Dilia Díaz menciona que en el contexto del BM Lachuá la gobernanza se encuentra débil y se están buscando formas de reactivarlo, por esto es importante entrar también en la generación de cartas de entendimiento para dar reconocimiento para estar en la lista de prioridades institucionales, dando a conocer su disposición para colaborar en las iniciativas y proyectos de la Red.
- 9.14. Roger Villalobos menciona la disposición del equipo de gerencia para apoyar este proceso de fortalecimiento de la gobernanza
- 9.15. Richard Verbisky hace un agradecimiento y reconocimiento a la gerencia por su trabajo proponiendo la resolución 9 la cual es aprobada con la abstención del representante de CATIE, dado que forma parte del equipo de gerencia.

Resolución 9-2025. Se realiza un reconocimiento al equipo de gerencia de la RLABM por todo el trabajo desarrollado a lo largo del año.

10. Lugar y fecha de la próxima reunión

- 10.1. Johnny Vargas, alcalde de Villa Rica, postula al Bosque Modelo Villa Rica en la Amazonía Peruana para ser sede de la reunión XXXV del Directorio de la RLABM. Se hace entrega

de la propuesta de encuentro a Roger Villalobos. Se aprueba la propuesta para ser revisada por el equipo de gerencia de la Red.

Resolución 10-2025. Se autoriza al equipo de gerencia para dar seguimiento a la propuesta de BM Villa Rica para ser anfitriones de la próxima reunión de directorio y verificar su viabilidad.

- 10.2. Roger Villalobos menciona que en el contexto del trabajo colaborativo se puede incorporar de manera voluntaria el trabajo de la red con el trabajo normal de cada uno, llevándolo a las instituciones y generando colaboraciones. Además, propone una resolución de agradecimiento la cual es aprobada por unanimidad.
- 10.3. Roger Villalobos agradece a los pasantes de la Red Ireana Lara, Laura Brito y Simón Torres por su apoyo en la ejecución de actividades de la RLABM.

Resolución 11-2025. Manifestación de agradecimiento a Leonardo Duran por la coordinación de las actividades de la semana y su apoyo en los últimos 20 años a la red.

- 10.4. Leonardo Duran da palabras de cierre del directorio dando pie a la visita al Bosque Modelo Panguipulli y describiendo brevemente las actividades que se darán durante la visita.

11. Cierre de la reunión

- 11.1. Se da por concluida la reunión a la 7:00 pm.