



Miembro de:



Nuestros socios:



Red Iberoamericana de Bosques Modelo (RIABM)

Informe de la Presidencia y de la Gerencia

Periodo:
Noviembre 2011– Mayo, 2012

Turrialba, Costa Rica
Mayo, 2012

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

LÍNEA ESTRATÉGICA A: Consolidar los Bosques Modelo existentes, el crecimiento de la red y la vinculación de los Bosques Modelo entre sí.

- A.1 Capacitación
- A.2 Monitoreo
- A.3 Nuevas propuestas de Bosques Modelo
- A.4 Facilitación de encuentros de miembros de Bosques Modelo

LÍNEA ESTRATÉGICA B: Fortalecer la capacidad de la RIABM para brindar apoyo a sus miembros, así como para lograr su sostenibilidad financiera.

- B.1 Financiamiento de la Gerencia
- B.2 Apoyo a la Gestión de proyectos para los Bosques Modelo
- B.3 Alianzas

LÍNEA ESTRATÉGICA C: Difundir el conocimiento y transferir tecnología a través del fomento de la cooperación técnica horizontal, la disseminación de información sobre mejores prácticas y actividades afines.

- C.1 Investigación y documentación de experiencias
- C.2 Intercambios de conocimiento entre Bosques Modelo
- C.3 Difusión del concepto de Bosque Modelo

LÍNEA ESTRATÉGICA D: Contribuir a procesos sectoriales e intersectoriales de formulación, implementación y evaluación de políticas públicas vinculadas al desarrollo forestal sostenible.

- D.1 Posicionar el concepto en los gobiernos
- D.2 Difusión del concepto en foros de influencia política
- D.3 Participación en foros de planificación nacional y regional

Anexos

- Informe Financiero
- Plan Operativo 2012

INTRODUCCIÓN

El presente informe resume las actividades realizadas por la Presidencia y el equipo de Gerencia de la Red Iberoamericana de Bosques Modelo (RIABM) durante el periodo comprendido entre la última reunión del Directorio llevada a cabo en Concepción, Bolivia (18 de noviembre, 2011) y finales del mes de mayo del año en curso, previo a la primera reunión del Directorio de la RIABM del 2012 a realizarse en Juticalpa, Honduras.

Las actividades desarrolladas se basan en los objetivos estratégicos enmarcados en el Plan Estratégico 2008-2012 de la RIABM:

- Línea Estratégica A: *Consolidar los Bosques Modelo existentes, el crecimiento de la red y la vinculación de los Bosques Modelo entre sí.*
- Línea Estratégica B: *Fortalecer la capacidad de la RIABM para brindar apoyo a sus miembros, así como para lograr su sostenibilidad financiera.*
- Línea Estratégica C: *Difundir el conocimiento y transferir tecnología a través del fomento de la cooperación técnica horizontal, la disseminación de información sobre mejores prácticas y actividades afines.*
- Línea Estratégica D: *Contribuir a procesos sectoriales e intersectoriales de formulación, implementación y evaluación de políticas públicas vinculadas al desarrollo forestal sostenible.*

Como anexo se presenta el informe financiero y Plan Operativo Junio 2012 – Mayo 2013.

Se destaca el aporte realizado por la Secretaría de la Red Internacional de Bosque Modelo a través de la Red Canadiense de Bosques Modelo (Acuerdo de Contribución: CMFN-IDRC-2012-001) que ha permitido realizar varias actividades en el primer trimestre del año, las cuales se describen en el presente informe. Así mismo, se resalta el apoyo brindado a la Red Africana de Bosques Modelo en el tema de Liderazgo Local financiado a través del Departamento de Recursos Naturales de Canadá.

Debemos remarcar que a partir del mes de abril no se cuenta con el apoyo financiero de la Secretaría de la Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM). Sin embargo la gerencia sigue operando gracias al apoyo de Cuso Internacional y del CATIE a través de la Cátedra de Gestión Forestal Territorial.

Se agradece en forma muy especial al Instituto Nacional de Conservación y Desarrollo Forestal, Áreas Protegidas y Vida Silvestre (ICF) de Honduras y a Cuso Internacional por ser anfitrión de la primera reunión del directorio 2012 de la Red Iberoamericana de Bosques Modelo.

LÍNEA ESTRATÉGICA A

Consolidar los Bosques Modelo existentes, el crecimiento de la red y la vinculación de los Bosques Modelo entre sí

A.1 Capacitación

- **Taller intercambio regional sobre cultura forestal en Petén, Guatemala.** El taller regional sobre forestería comunitaria y gobernanza "*Construyendo cultura forestal, desde los diversos ámbitos de gobernanza – comunal, territorial, regional, nacional*", se realizó en Flores, Petén, Guatemala, del 28 de febrero al 2 de marzo. El evento fue financiado por la GIZ y la RIBM, y reunió a 34 participantes con experiencia relevante de los procesos de gobernanza de América Latina, representando a los Bosques Modelo (BM), concesiones forestales, ONG y autoridades gubernamentales. El taller fue muy enriquecedor, con un amplio intercambio de experiencias e ideas y con una gira de campo a la concesión forestal de Uaxactún. El taller permitió la identificación de pistas y recomendaciones para la construcción de una nueva cultura forestal presentadas en la memoria del evento. El evento dio lugar también a la primera participación de la RIABM en un diálogo sobre gobernanza forestal en el programa de la radio comunitaria Casa Pueblo, organizado por el Bosque Modelo Tierras Adjuntas en Puerto Rico. Inicialmente el taller estaba planificado para realizarse en Lima para permitir una mayor participación de representantes de los Bosques Modelo del sur, sin embargo el representante de la GIZ condicionó el apoyo a que en esta ocasión el evento se realizara en Petén, dejando abierta la posibilidad de repetir el taller en Lima en una futura ocasión.
- **Taller REDD+ en Santa Cruz, Bolivia.** El diálogo regional y taller de información "*Los Bosques Modelo y la implementación local de Estrategias Nacionales REDD+ en la región iberoamericana*" tuvo lugar en Santa Cruz de la Sierra en Bolivia del 14 al 16 de noviembre del 2011 previo a la última reunión del directorio de la RIABM. Participaron más de 80 personas de todos los países miembros de la Red. El evento permitió informar a los representantes de BM sobre REDD+ y, a la vez, acercar los puntos focales de REDD+ hacia el enfoque de BM. Las diversas actividades y espacios de interacción favorecieron el establecimiento y fortalecimiento del contacto entre los organismos nacionales de REDD+ y los expertos de BM en sus respectivos países. Además, como resultado del evento, se recopilaron los insumos para la elaboración de una propuesta regional REDD+ vinculando a los BM de Iberoamérica.
- **Conclusión del proyecto FAO-Facility sobre herramientas participativas para el acercamiento de las partes interesadas en los Programas Forestales Nacionales.** El pasado 31 de marzo concluyó el proyecto de FAO-Facility en cuya ejecución participó activamente la RIABM. El objetivo del proyecto fue entrenar a personas latinoamericanas que puedan fungir como facilitadores, o capacitadores de facilitadores, en el uso de herramientas que permitan fomentar procesos participativos en el desarrollo de políticas forestales. Como antecedente, cabe señalar que funcionarios de la Gerencia de la RIABM y del CATIE fueron capacitadas como capacitadores para dictar este curso. El financiamiento para el desarrollo de los talleres provino de FAO-Facility a través de un acuerdo con el CATIE. En total, el proyecto financió cinco talleres, dos talleres regionales (en Costa Rica y Bolivia) y tres talleres a escala nacional en Nicaragua, Bolivia y Chile. De los cinco talleres,

cuatro incluyeron la participación de miembros de los BM en la región, por un total de 50 participantes de los BM y la Gerencia de la RIABM. Además, la RIABM ofreció un incentivo a los BM para desarrollar mini-talleres para capacitar facilitadores en el tema. Los Bosques Modelo Los Altos (Guatemala) y Chorotega (Costa Rica) recibieron Fondos Semilla para el desarrollo de sus talleres. Con un total de 98 miembros de los BM de la región capacitados en herramientas participativas, la RIABM reconoce el valioso aporte de la FAO hacia los Bosques Modelo de la región a través de este financiamiento y espera poder aprovechar de la sinergia positiva, que ha sido fortalecido por medio de este proyecto, para trabajar en conjunto nuevamente en el futuro próximo. Se está en conversaciones con FAO Facility, que aún operará hasta septiembre del presente año, para que CATIE reciba una capacitación en el tema de resolución de conflictos, lo que posibilitará a la Gerencia de posteriormente programar actividades en ese tema tan importante dentro de los BM de la RIABM.

A.2 Monitoreo

- **Compilación de anuarios 2011 de los Bosques Modelo.** De la misma forma que el año 2009 y 2010, los Bosques Modelo compartieron los resultados de su gestión durante el año 2011 en el documento titulado Anuario 2011 de los Bosques Modelo de Iberoamérica. El anuario hace referencia a las principales actividades y logros durante el 2011 según los principios: asociación, paisaje/territorio, compromiso con la sostenibilidad, gobernanza, plan de actividades e intercambio de conocimiento y trabajo en red. Así mismo, recoge las principales lecciones aprendidas y retos para el siguiente período, y un resumen de los planes de trabajo basados en sus planes estratégicos y operacionales. Los Bosques Modelo que mandaron información para el anuario fueron:

País	Bosque Modelo
Argentina	Formoseño
	Futaleufú
	Jujuy
	Tucumán
Bolivia	Chiquitano
Brasil	Pandeiros
Chile	Araucarias del Alto Malleco
	Cachapoal
	Panguipulli
Colombia	Risaralda
Costa Rica	Chorotega
	Reventazón
Cuba	Sabanas de Manacas
España	Urbión
Guatemala	Los Altos
Honduras	Atlántida
	Yoro
Puerto Rico	Tierras Adjuntas
Rep. Dominicana	Colinas Bajas
	Yaque del Norte

No reportaron Anuario los Bosques Modelo Norte de Neuquén y San Pedro (Argentina), Mata Atlántida (Brasil), Chiloé (Chile), Lachuá (Guatemala) y Sabana Yegua (Rep. Dominicana).

A.3 Nuevas propuestas de Bosques Modelo

- **Propuesta del Bosque Modelo Sico-Paulaya (Honduras).** Un informe con la propuesta del Bosque Modelo Sico Paulaya fue enviado a la Gerencia de la RIABM el 11 de julio del 2011 por el Vice Ministro de Desarrollo Forestal del Instituto de Conservación Forestal, Áreas Protegidas y Vida Silvestre de Honduras (ICF), el Ing. Carlos René Romero. La propuesta fue elaborada por la Mesa de Ambiente y Producción Sico-Paulaya (MAP-SP) con apoyo del proyecto Ecosistemas. La visita de evaluación de campo fue realizada del 22 al 25 de enero de 2012 por Richard Verbisky de la Secretaría de RIBM y Marie-Eve Landry y Fernando Carrera de la RIABM. Como resultado de esta gira de campo, se elaboró un informe ejecutivo con los principales hallazgos a fin de brindar criterios que permitan a los miembros del Directorio de la RIABM tomar una decisión acerca de la adhesión de la presente iniciativa a la Red. Representantes de MAP-SP tendrán un espacio durante la reunión del directorio para presentar la propuesta.
- **Propuesta del Bosque Modelo Región Norte de Olancho (Honduras).** La propuesta fue elaborada por el grupo gestor del BM y enviada por el Instituto de Conservación Forestal de Honduras (ICF) a través del Vice Ministro de Desarrollo Forestal, Ing. Carlos René Romero, a la gerencia de la RIABM en julio 2011 para su revisión. La visita de evaluación de campo fue realizada del 18 al 20 de enero de 2012 por Richard Verbisky de la Secretaría de la RIBM y Marie-Eve Landry y Fernando Carrera RIABM. Al igual que el caso anterior, se elaboró un informe ejecutivo tomando como base los principios y atributos que definen a los BM y los parámetros de evaluación de nuevas propuestas a la RIABM. También, representantes de esta propuesta tendrán un espacio durante la reunión del directorio para hacer una presentación de la propuesta.

A.4 Facilitación de encuentros de miembros de Bosques Modelo

- **BM Los Altos visita los BM Panguipulli y Araucarias del Alto Malleco en Chile.** Como parte de la iniciativa estratégica de sostenibilidad comunitaria de la RIBM, cuatro representantes del BM Los Altos en Guatemala intercambiaron experiencias con los Bosques Modelo Panguipulli y Araucarias del Alto Malleco en Chile. El objetivo de la visita fue conocer las experiencias de turismo cultural y comunitario en los dos Bosques Modelo chilenos, y compartir las experiencias y aprendizajes de las iniciativas en el Bosque Modelo Los Altos con los miembros de los Bosques Modelo chilenos. La visita tuvo lugar la última semana de marzo e incluyó actividades como senderismo cultural, visitas a artesanos mapuches, gastronomía tradicional ofrecida en viviendas tradicionales (rucas) e iniciativas de apicultura, entre otras. La delegación guatemalteca fue acompañada por un miembro de la gerencia de la RIABM como apoyo logístico y para guiar el seguimiento a nivel de la RIABM, ya que el turismo ha sido un área de interés reconocido por varios Bosques Modelo miembro de la Red.

- **Visita de representantes de Bosques Modelo de Pandeiros, Chiquitano y Jujuy a Bosques Modelo de Chile.** Del 11 al 19 de marzo de 2012, una delegación compuesta por cinco representantes del BM Pandeiros visitaron dos BM de Chile. El viaje de intercambio tuvo como objetivo que los actores vinculados a la posible ampliación del Bosque Modelo Pandeiros, al área del Mosaico Sertão Veredas Peruaçu, conozcan las experiencias de los BM de Chile, su funcionamiento, los instrumentos de gestión, los principales socios involucrados, así como visitar proyectos comunitarios y emprendimientos que desarrollan actividades de corte sustentable. Los BM visitados fueron Araucarias del Alto Malleco y Cachapoal, y los representantes del BM Pandeiros fueron atendidos por personal del CONAF. Se unieron a la gira de intercambio dos representantes de los BM Chiquitano y Jujuy quienes compartieron experiencias y aprendizajes en los temas de gobernanza y planificación participativa. Esta gira de intercambio fue financiada por los Fondos Semilla.
- **Apoyo a dos Bosques Modelo para la replicación del taller FAO-Facility sobre herramientas participativas.** Gracias a los Fondos Semilla, se apoyó la replicación del taller FAO-Facility sobre herramientas de facilitación para el acercamiento de las partes interesadas en dos BM de la región. A finales de noviembre de 2011, se lanzó un concurso a los BM que habían participado a uno de los dos talleres regionales realizados en Costa Rica (junio del 2011) y en Bolivia (noviembre del 2011), para que repliquen en sus territorios esta capacitación sobre el uso de herramientas de facilitación. Los BM Chorotega y Los Altos fueron otorgados cada uno US\$ 1000 para capacitar a 24 personas en cada territorio. .
- **Apoyo al desarrollo del taller multipropósito Jujuy/Salta, Argentina.** En el marco de la primera reunión del trabajo del Proyecto EcoAdapt en Jujuy y de la reunión de la Comisión de Manejo Ecosistémico (CEM) de la UICN en Salta, la Gerencia de la RIABM participó y apoyó parcialmente el financiamiento de estos encuentros que contó con la participación de representantes de los Bosques Modelo Urbión, Araucarias del Alto Malleco, Chiquitano, CATIE y CUSO, además del BM Jujuy en su calidad de anfitrión. Durante el evento en Salta los BM involucrados y la gerencia tuvieron la oportunidad de hacer una presentación sobre sus avances en el Taller “Gestión Ecosistémica y Adaptación al Cambio Climático en América Latina”. En Jujuy se tuvo la oportunidad de hacer una gira de campo y conocer las diferentes actividades que esta desarrollando en el territorio, así como una serie de actividades en el marco del proyecto EcoAdapt, además de participar en una reunión del Directorio Institucional de BM Jujuy en San Salvador de Jujuy.
- **Taller Plan Estratégico y Directorio en Honduras.** Se coordinó el Taller de Planificación Estratégica de la RIABM para el periodo 2013-2017 como preámbulo a la reunión del Directorio. Se destaca el apoyo financiero de Cuso Internacional y el ICF y la SRIBM, para realizar este evento. Además, se hicieron las coordinaciones del caso con el ICF para el desarrollo de la reunión del Directorio en Juticalpa, localidad que dista una tres horas y media de Tegucigalpa y una hora de Gualaco, sitio donde se realizará la visita de campo. Se agradece a los anfitriones por el gran despliegue técnico y económico para el desarrollo de este evento.

LÍNEA ESTRATÉGICA B

Fortalecer la capacidad de la RIABM para brindar apoyo a sus miembros, así como para lograr su sostenibilidad financiera

B.1 Fortalecimiento de la Gerencia

- **Cuso Internacional.** La sociedad que existe entre Cuso Internacional y la RIABM sigue siendo fuerte y positiva. Al principio del año, dos nuevos cooperantes Cuso Internacional iniciaron sus puestos dentro de la gerencia de la RIABM: Émilie Sasseville en su capacidad como especialista en gobernanza ambiental y Carlos Manchego como facilitador de gestión de conocimiento – EcoAdapt. Kaley Lachapelle sigue como cooperante Cuso Internacional con un enfoque en movilización de recursos y gestión de propuestas, y se espera la llegada de un nuevo cooperante a finales de julio para apoyar el tema de REDD+.

Desde la última reunión de directorio Cuso Internacional ha desarrollado una estrategia para fortalecer la colaboración con la Red Internacional de Bosques Modelo y la RIABM. El documento contempla las diferentes necesidades entre los Bosques Modelo y la gerencia de la RIABM y prioriza acciones distintas para responder a estas necesidades. En el caso de la gerencia de la RIABM se ha identificado las siguientes líneas como áreas de interés: cadenas de valor y desarrollo de mercados, movilización de recursos, cambio climático, incidencia política y comunicación, y gestión de conocimiento. A nivel de Bosque Modelo se contemplan los siguientes enfoques: medios de vida sostenibles y reducción de pobreza, planificación estratégica, monitoreo y evaluación, recaudación de recursos, incidencia política y comunicación, gobernanza participativa, y gestión territorial. El periodo de implementación de la estrategia es del 2012 al 2016.

- **Secretaría de la Red Internacional de Bosques Modelo (SRIBM).** A través de la Secretaría de la RIBM, se logró el 1 de febrero del 2012 concretar el acuerdo número CMFN-IDRC-2012-001 por un monto total de 92 mil dólares canadienses para la realización de varias actividades a ser desarrolladas antes de marzo del mismo año, periodo en el que termina el año fiscal, las cuales fueron ejecutadas con éxito en el plazo previsto. Entre las actividades comprometidas estaban: a) Taller de gobernanza en Guatemala; b) Apoyo en el tema de comunicación y gestión de conocimiento; c) Contribución a la realización del directorio y taller de Planificación Estratégica en Honduras; d) apoyo al funcionamiento de la gerencia; e) elaboración de dos notas de concepto, f) Fondos Semilla para intercambios horizontales.

B.2 Apoyo a la Gestión de Proyectos para los Bosques Modelo

- **EcoAdapt.** Hasta la fecha, la gerencia de la RIABM ha estado apoyando el proyecto a través del cooperante Cuso Internacional Carlos Manchego. Además, el equipo de la gerencia brindó su aporte concibiendo el plan de género para este proyecto. Desde el inicio del proyecto este año, se han realizado distintas reuniones de trabajo en el marco del proyecto, entre las que figuran:
 - Reunión de lanzamiento, realizada en CATIE –Costa Rica, del 13 al 17 de febrero de 2012. Los objetivos de esta reunión fueron construir una visión compartida del

proyecto EcoAdapt y los territorios de BM que lo integran, así como aclarar el papel de cada uno de los participantes.

- Taller multipropósito en Salta y Jujuy -Argentina, realizado del 19 al 23 de marzo de 2012.
- 1er taller de implementación, realizado en Santa Cruz -Bolivia, del 7 al 19 de mayo del 2012. El objetivo del taller giró en torno al intercambio de conocimientos, con un diagnóstico inicial e intercambios temáticos diarios. Se formularon preguntas de investigación de acuerdo a la problemática de cada Bosque Modelo y se definieron metodologías y herramientas a utilizar para el desarrollo de las actividades.

- **Proyecto Regional Climiforad.** El proyecto regional *Impactos potenciales del cambio climático en ecosistemas forestales en cordilleras latinoamericanas y herramientas para la adaptación de la gestión* (CLIMIFORAD) es un proyecto de investigación que inició el año pasado en seis territorios de América Latina, incluyendo entre ellos los Bosques Modelo Panguipulli, Reventazón y Risaralda. El proyecto está liderado por el CATIE con fondos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) dentro de la iniciativa de Energía Sostenible y Cambio Climático (SECCI). El objetivo del proyecto es contribuir al proceso de adaptación regional al cambio climático por medio de un mayor conocimiento de sus impactos sobre ecosistemas forestales de alta montaña y a través del desarrollo de herramientas que permitan una mejor gestión forestal en el contexto del cambio climático. Dentro del marco del proyecto, en enero, 2012 se realizó en Turrialba, Costa Rica el Curso Internacional de Capacitación Ecosistemas Forestales en cordilleras Latinoamericanas y herramientas para la adaptación de la gestión al cambio climático con los siguientes objetivos:

- Adquirir y profundizar en el conocimiento de la adaptación y vulnerabilidad de ecosistemas de montaña frente al cambio climático y la gestión para su adaptación.
- Sistematizar conocimiento sobre aspectos de vulnerabilidad de los territorios seleccionados por CLIMIFORAD frente al cambio climático y de la gestión para la adaptación.

El curso incluyó presentaciones de estudios de caso de los tres BM y dos días de gira dentro del territorio de incidencia del BM Reventazón, donde se visitó los Parques Nacionales Barbilla y Tapantí. Dos representantes de la gerencia de la RIABM también fueron invitados a asistir al curso. El proyecto culminará en el segundo semestre de 2014.

- **E-negocios.** Durante el 2011, la RIABM y la RIBM trabajaron en colaboración con una empresa de programación para desarrollar la plataforma del e-Directorio para productos y servicios de los BM. El e-Directorio busca dar visibilidad a los productos y servicios de los microempresarios rurales radicados en territorios de incidencia de los BM en Iberoamérica, con el fin de mejorar su exposición al mercado de individuos y organizaciones que buscan servicios y productos con características particulares, generar arraigo hacia la Red Internacional e Iberoamericana de BM, y servir como fuente de oportunidades de negocio mediante el establecimiento de nuevos contactos comerciales y de innovación. La plataforma de gestión de contenido está dirigida a las pequeñas y medianas empresas está en desarrollo y permitirá el registro y actualización de la información referente a las empresas, productos y servicios, considerando las restricciones de idioma, recursos y destreza tecnológica de esta audiencia. A principios del 2012, la empresa contratada capacitó a miembros del equipo de gerencia para poder manejar la plataforma. Se iniciará pronto la fase de preparación de la capacitación virtual de los

pequeños empresarios y gerentes de BM, para luego poder actualizar la información de empresas, productos y servicios provista previamente por varios pequeños empresarios involucrados en el piloto. Después de ésta etapa el sitio será puesto en línea y accesible por los motores de búsqueda y varios públicos. Se espera la llegada de un nuevo cooperante Cuso Internacional para darle un fuerte apoyo al proyecto.

- **Museo en el Bosque.** La iniciativa “Museo en el Bosque” es promovida por la RIABM desde el año 2011 – Año Internacional de los Bosques – y busca llamar la atención, fomentar nuevamente la apreciación y reconectar a la gente al bosque y a la naturaleza a través del arte. La iniciativa fue anunciada en una conferencia durante el Foro Global de los Bosques Modelo 2011 en España. Es apoyada por Bosques Modelo de Canadá, Camerún y Costa Rica, así como otros territorios de Argentina, Brasil y Paraguay. A principios del 2012, miembros del equipo de gerencia y presidencia tuvieron la oportunidad de conocer las iniciativas muy originales llevadas a cabo en el BM Campo Ma’an en Camerún y en el Parque Nacional Lago Puelo, área colindante con el territorio del BM Futaleufú en Argentina. Se produjo un afiche de la iniciativa y se creó el blog titulado “Museo en el Bosque”.
- **Programa de Liderazgo Local para el Desarrollo Sostenible.** Se continúan los esfuerzos por conseguir financiamiento para el programa. El Presidente del Directorio tuvo reuniones con IFAD y es posible que dicha organización apoye actividades en dos países de Centroamérica y Brasil. Si bien estas acciones no van a estar posiblemente vinculadas a territorios específicos de Bosques Modelo, se buscará la posibilidad de integrar equipos de Bosques Modelo en dichos países con el objeto de iniciar acciones. Por otra parte, como actividad complementaria a la reunión del Directorio de la Red Africana de Bosques Modelo (del cuál el Presidente es miembro), se realizó un taller sobre liderazgo local y es posible que la iniciativa evolucione a ser bi-continental. Hay un equipo de consultores trabajando en África y por parte de la RIABM para reestructurar los módulos y luego buscar financiamiento en forma conjunta.
- **Perfil de Proyecto “Formación de Capacidades en Gestión Territorial”.** Con el apoyo del Dr. Roberto Vides se elaboró el perfil de proyecto para el diseño e implementación de un Programa Latinoamericano para la formación de capacidades en Gestión Territorial, en el marco de la RIABM y propuesta de una Fase Piloto para su ejecución en el Estado de Acre, Brasil. Este primer documento establece el marco estratégico general para el diseño del Programa a escala Latinoamericana, mientras que un segundo documento aborda una Fase Piloto para su implementación en el Estado de Acre, Brasil.
- **Perfil de Proyecto Construcción de territorios Latinoamericanos climáticamente inteligentes desde la Red Iberoamericana de Bosques Modelo.** Esta propuesta pretende fortalecer las capacidades en los territorios de los Bosques Modelo para incidir en el diseño e implementación de estrategias de desarrollo rural sostenible, inclusivo, bajo en emisiones y capaz de enfrentar los impactos esperados del cambio climático. El perfil de proyecto fue elaborado como resultado del taller REDD+ en Santa Cruz de la Sierra en noviembre del año pasado. La iniciativa consta de dos fases: una primera fase (2 años) donde se definirán e implementarán los métodos de diagnóstico de línea base de los sistemas sociales y -ecológicos, así como el programa de capacitación y las estrategias de monitoreo en los territorios de los BM, y una segunda fase (5 años) donde se desarrollarán acciones a partir de la apertura de un fondo competitivo entre Bosques Modelo.

- **Proyecto Tri-Regional sobre REDD+.** El pasado 15 de mayo, la RIABM junto con el programa de Cambio Global de CATIE, entregó una nota de concepto al Organismo Noruego de Cooperación para el Desarrollo (NORAD) para la convocatoria iniciativa de clima y bosques para la sociedad civil 2013 – 2015. La propuesta fue diseñada por la Secretaría de la Red Internacional de Bosques Modelo (SRIBM) con un enfoque tri-regional (Asia, África y América Latina) para el desarrollo de actividades para la mitigación al cambio climático. El título de la nota de concepto es *Paisajes para la sostenibilidad - desarrollando vínculos entre CLPI (Consentimiento libre, previo e informado) y metodologías de MRV (medición, reporte y verificación) a nivel local a su aplicación nacional y global*. Aunque las actividades son distintas por continente, se propone utilizar la plataforma de la RIBM para compartir e intercambiar conocimientos y aprendizajes entre las regiones. Los países donde se pretende realizar las actividades de investigación del proyecto son: La República Democrática del Congo, Indonesia, Costa Rica, Las Filipinas, Tailandia, India y China. Este proyecto procura apoyar a la gestión de la gerencia de la RIABM a través de asumir su coordinación.

B.3 Alianzas

- **Programa de pasantía para estudiantes españoles y Forestales sin Fronteras en los Bosques Modelo de Iberoamérica.** Se está elaborando una nota de concepto con la idea de poner en marcha un programa de pasantías en los Bosques Modelo de la región para estudiantes de cuatro universidades españolas (Universidad Rey Juan Carlos, Universidad Politécnica de Madrid, Universidad de Valladolid y Universidad de Lleida) y se está integrando la Universidad de Valencia y la organización Forestales sin Fronteras de PROFOR, la Asociación de Profesionales Forestales de España. Al ser centros activos de desarrollo humano sostenible, los territorios de Bosque Modelo tienen un gran potencial para establecer un programa de pasantía y voluntariado. Este programa permitiría la realización de pasantías profesionales para los estudiantes de último año de carrera y para forestales voluntarios, tanto como el fortalecimiento de las actividades estratégicas en los BM miembros de la RIABM. Este programa podrá también fortalecer las relaciones entre España y América Latina y el Caribe al fin de crear un rico tejido de cooperación internacional efectiva del cual podrán surgir en el futuro iniciativas de mayor dimensión y proyectos de desarrollo muy significativos.
- **Pasantes de la Oficina Quebec-Américas para la Juventud.** Se realizará una primera colaboración entre dos Bosques Modelo de la región y la Oficina Quebec-Américas para la Juventud (OQAJ), una organización canadiense que se dedica al desarrollo de relaciones entre los jóvenes de la provincia de Quebec y los de los pueblos de las Américas. La OQAJ tiene por misión incrementar los intercambios, fomentar la creación de redes de cooperación y favorecer, en los jóvenes quebequenses y de las Américas, el conocimiento de sus propias culturas. Durante los próximos meses, se enviará un pasante al BM Jujuy y otro al BM Reventazón con el fin de apoyarles con el tema de las comunicaciones. Se espera que este primer envío de pasantes sea el inicio de una larga colaboración entre la OQAJ y los Bosques Modelo de la Iberoamérica.

LÍNEA ESTRATÉGICA C

Difundir el conocimiento y transferir tecnología a través del fomento de la cooperación técnica horizontal, la diseminación de información sobre mejores prácticas y actividades afines

C.1 Investigación y documentación de experiencias

- **Apoyo a la ejecución de tesis relacionadas con la temática de Bosques Modelo.** En el mes de diciembre se presentaron con éxito las tesis de maestría de Rebeca Dumet (*Propuesta de estándar de criterios e indicadores para los Bosques Modelo*), Cristino Gomez (*Análisis de la experiencia de desarrollo rural en Zambrana, Cotuí en República Dominicana*) y Jeremy Ponce (*Implementación de políticas, planes y estrategias forestales para el fortalecimiento local en las microcuencas del Bosque Modelo del departamento de Atlántida Honduras*). En lo que va del presente año se viene apoyando técnicamente la preparación de los proyectos de tesis de Kolbe Soares (*Bases para la constitución de un Bosque Modelo en la zona del Distrito Forestal Sustentable de la BR 163, Ciudad de Santarém, Estado de Pará, Brasil*) y Rosa Vasquez (*Propuesta de ampliación del Bosque Modelo Pandeiros al Mosaico Sertão Veredas Peruaçu, Minas Gerais, Brasil*). Estas dos últimas investigaciones son parte de la maestría de Prácticas para el Desarrollo de CATIE. La Presidencias y la Gerencia, alientan a los Bosques Modelo de la Red a invitar a las Universidades de sus territorios para que vayan completando necesidades de conocimiento identificadas por los directorios de los BM.
- **Edición y publicación de la memoria del Taller Internacional sobre REDD en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia.** Se sistematizó, en formato digital, y se compartió con todos los asistentes la memoria del evento titulado Diálogo Regional y Taller de Información "Los Bosques Modelo y la implementación local de Estrategias Nacionales REDD+ en la Región Latinoamericana" que tuvo lugar del 14-16 de noviembre del 2011 en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia. El documento consta de 213 páginas y es una excelente referencia de las actividades realizadas en los Bosques Modelo en el tema REDD+.
- **Elaboración de un documento sobre pistas para la construcción de una nueva cultura forestal.** Como resultado del taller "Construyendo una cultura forestal, desde los diversos ámbitos de gobernanza – comunal, territorial, regional, nacional" que se realizó en Guatemala del 28 de febrero al 2 de marzo pasado, esta en proceso de elaboración un documento con pistas para la construcción de una nueva cultura forestal, desarrollado por algunos de los participantes y la gerencia de la RIABM. Este documento tiene por objetivo contribuir a la construcción de una nueva cultura forestal en América Latina, la cual se manifiesta en la existencia de múltiples espacios y procesos de aprovechamiento integral y sostenible del bosque para el bienestar humano, con amplia participación social. La publicación se destinará principalmente a técnicos, líderes y dirigentes de iniciativas comunales o productivas y de organizaciones no gubernamentales, funcionarios y estudiantes vinculados a la gestión de los bosques y al desarrollo humano en sus más diversas facetas.

- **Publicación del documento Estándar para el Monitoreo y Evaluación de Bosques Modelo.** El documento fue elaborado como resultado de la tesis de maestría de Rebeca Dumet. Su elaboración se basó en el esquema jerárquico de Principios, Criterios e Indicadores (PCI), la revisión de propuestas y estudios previos de PC&I, los resultados de los talleres y consultas electrónicas con los gestores de los Bosques Modelo y expertos colaboradores de la gerencia de la RIABM. Su publicación fue posible gracias al apoyo de CYTED y la Cátedra de gestión Forestal Territorial de CATIE.
- **Elaboración de una publicación virtual sobre los logros del programa Fondos Semilla.** La gerencia de la RIABM está elaborando una publicación que sistematiza los logros del programa Fondos Semilla, para ser presentado ante el Centro de Investigaciones sobre el Desarrollo Internacional de Canadá (IDRC) y la RIBM, principales donantes de este programa de apoyo. Se completó la fase de recopilación de información sobre los proyectos realizados en los Bosques Modelo miembros de la RIABM desde el 2008 con el apoyo de los Fondos Semilla y se está en la etapa de síntesis, al fin de resaltar los logros y principales resultados obtenidos gracias a los aportes de este programa.

C.2 Intercambios de conocimientos entre Bosques Modelo

- **Fondos Semilla.** Se financiaron cinco proyectos con los Fondos Semilla entre aquellos Bosques Modelo cumplieron con los requisitos de presentación del anuario y que no tuvieran cuentas pendientes que liquidar. En la tabla siguiente se encuentra el listado de los proyectos apoyados. Dado que el convenio con Canadá recién se firmó en febrero y los fondos tenían un plazo máximo de ejecución en marzo algunos de las propuestas fueron acompañadas y administradas directamente por la gerencia de la RIABM.

Administrados	Propuesta
BM Los Altos	Taller de facilitación sobre herramientas participativas de FAO-Facility
BM Chorotega	Taller de facilitación sobre herramientas participativas de FAO-Facility
RNBM Chile	Intercambio entre BM Pandeiros, Chiquitano y Jujuy a los BM Cachapoal y Araucarias del Alto Malleco.
Gerencia RIABM	Intercambio entre BM Los Altos, Panguipulli y Araucarias del Alto Malleco
Gerencia RIABM	Taller Multi propósito en Salta y Jujuy con participación de los BM Araucarias del Alto Malleco, BM Chiquitano, Jujuy, Urbión y RIABM

- **Taller sobre liderazgo con la Red Africana de Bosques Modelo.** Los 27 y 28 de febrero de 2012 la RIABM apoyó la realización de un taller sobre Liderazgo Local en Camerún en el que participaron alrededor de 50 personas relacionadas a las iniciativas de Bosques Modelo en África y con experiencia en liderazgo. Participaron también miembros de la Red Mediterránea y Canadiense de Bosques Modelo. El evento fue posible gracias al apoyo económico del Gobierno de Canadá y de la Secretaría de la RIBM, en el marco de un proyecto que busca el desarrollo de un programa interregional de formación de equipos de liderazgo local. El taller permitió compartir los programas de liderazgo de la RIABM y RAFM y reflexionar sobre el concepto de liderazgo en un enfoque de formación de equipos

para el liderazgo local. Además, fomentó el análisis, la discusión en grupo y la construcción colectiva del enfoque del programa en términos de estructura y contenido. Las dos redes regionales están terminando de preparar los contenidos narrativos de los módulos que contendrá el programa interregional. Posteriormente buscarán conjuntamente financiamiento para realizar una primera formación a formadores y luego para lograr una formación masiva de equipos de liderazgo local en las comunidades de los Bosques Modelo de ambas regiones.

- **Sistematización de la experiencia de la Red y Programa Nacional de Bosques Modelo de Argentina.** A raíz del interés de países como Honduras y Chile que cuentan con varios BM y desean explorar la posibilidad de crear una Red Nacional de Bosques Modelo, durante el mes de marzo 2012, Marie Landry realizó una visita para sistematizar la experiencia del Programa Nacional de Bosques Modelo de Argentina (PNBM). Se visitaron tres de los seis BM del país, así como la oficina de coordinación del PNBM, entrevistándose a más de 20 miembros de los BM y del PNBM, de manera a obtener sus perspectivas sobre lo que es formar parte de una red nacional. Se recopilaron muchos aportes como lecciones aprendidas y recomendaciones en un documento que será disponible para los países interesados en formar una red nacional.

C.3 Difusión del concepto de Bosque Modelo

- **Renovación del sitio Web.** Con base en el plan de comunicación 2011-2014 de la RIABM y las oportunidades que ofrecen las nuevas tecnologías de la información, la Red trabajó durante los últimos meses en la elaboración de su nuevo sitio Web, el cual ofrece un nuevo interfaz más dinámico y ofrece una gran variedad de documentos e información de interés a los visitantes del sitio. El sitio ya está funcional y mantiene la dirección electrónica habitual: www.bosquesmodelo.net.
- **Animaciones de la RIABM en YouTube.** La RIABM desarrolló dos animaciones digitales cortas que presentan, en 30 segundos, qué es un Bosque Modelo y lo que es la RIABM. Estas animaciones fueron elaboradas por Eddie Ramírez, ex cooperante CUSO. Se pueden visualizar las animaciones en el sitio Web, pero también en el canal YouTube de la RIABM (<http://www.youtube.com/BosquesModelo>). Además, en el canal YouTube se presentan las visitas virtuales desarrolladas para varios Bosques Modelo de la RIABM en el 2010.
- **RIABM distribuirá dos tipos de boletines a diferentes audiencias.** A raíz de las recomendaciones emanando del plan de comunicación de la RIABM 2011-2014, se modificó el formato del boletín electrónico. Actualmente, se distinguen dos tipos de boletines electrónicos: un boletín interno y otro externo. El primero servirá para difundir bimensualmente información práctica y de interés para los miembros y socios de los Bosques Modelo. El segundo boletín será distribuido a un público más amplio y será compuesto de algunos artículos de fondo más extenso, testimonios de actores trabajando en los Bosques Modelo así como de información sobre actividades en los Bosques Modelo y eventos próximos. Toda la información incluida en los boletines estará disponible en el sitio Web de la RIABM, por lo que se puede ir a visitar el sitio también para estar informado de las últimas noticias.

- **Manual de identidad gráfica y nuevos materiales de difusión.** La RIABM elaboró un manual de identidad gráfica con el objetivo de presentar de manera sistemática los elementos básicos de la identidad de la Red. El manual pretende ser una guía con pautas claras y fáciles de interpretar para aplicarlas a todos los materiales que se realicen con fines de proyección y posicionamiento. El uso adecuado del logo, tipografías y otros lineamientos, facilitarán la preservación de la imagen y el posicionamiento de la red ante sus diferentes públicos. Es deseable que todos los miembros de la Red conozcan, apliquen y difundan esta herramienta para asegurar la congruencia y armonía de la identidad gráfica de la red. Además, la RIABM preparó nuevos materiales de difusión como un nuevo plegable en español y en inglés, una nueva presentación PowerPoint genérica, y 6 “factsheets” o fichas temáticas presentando la relación entre los BM, la RIABM y temáticas clave a nivel global como son el cambio climático, la gestión territorial, la gobernanza participativa, la seguridad alimentaria y el desarrollo económico local. Todos los materiales están disponibles en el sitio Web de la RIABM.
- **Visibilidad de la RIABM en plataforma global sobre cambio climático.** Como parte del proyecto EcoAdapt, la RIABM integra una plataforma virtual con el fin de facilitar la integración, colaboración, aprendizaje, e intercambio de conocimientos para construir una comunidad internacional de profesionales expertos en temas de adaptación, fomentando el desarrollo de herramientas pertinentes para generar nuevas políticas y orientación para la planificación y la toma de decisiones. Una de las novedades de este espacio web es que posee una interfaz asociada a *Google Earth* la cual permite visualizar el contenido de forma geográfica: www.weadapt.org. Por el momento el sitio ofrece traducción del Inglés a varios idiomas pero la RIABM lidera en la contribución de información nueva en español.

LÍNEA ESTRATÉGICA D

Contribuir a procesos sectoriales e intersectoriales de formulación, implementación y evaluación de políticas públicas vinculadas al desarrollo forestal sostenible

D.1 Posicionar el concepto en los gobiernos

- **Reunión con autoridades gubernamentales**
 - José Trinidad Suazo, Ministro Instituto Nacional de Conservación y Desarrollo Forestal, Áreas Protegidas y Vida Silvestre, además de los dos Vice Ministros.
 - Rosario Acero, Directora de la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre de Perú
 - Luis Torales, Presidente del Instituto forestal Nacional de Paraguay
 - Antonio Carlos Hummel, Director del Servicio Forestal de Brasil, además de los Directores y Gerentes del Servicio Forestal Brasileño.

D.2 Difusión del concepto en foros de influencia política

- **COFLAC.** Se realizó una presentación de 20 minutos sobre el tema de Bosques Modelo en el marco de la 27a Reunión de la Comisión Forestal para América Latina y el Caribe (COFLAC) celebrada en Asunción, del 5 al 9 de marzo de 2012. La COFLAC es un excelente foro para dar a conocer a los directores forestales de América Latina el tema de Bosques Modelo. Algunos directores forestales reforzaron la intervención y solicitaron a FAO seguir apoyando la iniciativa.
- **UICN.** La gerencia de la RIABM y los Bosques Modelo Araucarias del Alto Malleco, Jujuy y Chiquitano, tuvieron la oportunidad de compartir sus experiencias en el marco del Seminario-Taller: Gestión Ecosistémica y Adaptación al Cambio Climático en América Latina realizado en Salta, Argentina, el 21 de Marzo 2012. El evento fue organizado por la Comisión de Manejo Ecosistémico de la UICN. La gerencia de la RIABM presentó la ponencia titulada *“Bosques Modelos como oportunidades para la gestión ecosistémica”*.
- **Taller Guatemala.** Durante el taller de *“Construyendo Cultura Forestal”* realizado en Guatemala se compartieron las experiencias de los Bosques Modelo Los Altos y Lachuá (Guatemala), Chorotega (Costa Rica), Colinas Bajas y Sabana Yegua (Rep. Dominicana), así como los Bosque Modelos de Chile. Así mismo, se compartió la experiencia de del Bosque Modelo Yoro y de los sitios propuestos Noreste de Olancho y Sico Paulaya.
- **Seminario Internacional de Escalamiento de Innovaciones Rurales.** Atendiendo a un llamado realizado por el Programa para el Escalamiento de Innovaciones Rurales (PEIR), financiada por la Agencia Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), se postuló y ganó el concurso de ponencias en el área de Recursos Naturales. Además del premio de 900 dólares se tuvo la oportunidad de participar en el evento en Lima del 7 al 9 de mayo y compartir la ponencia titulada *Construcción de cultura forestal para el desarrollo*.
- **Dos conferencias sobre Bosques Modelo en Brasil.** El Presidente del Directorio realizó un viaje a Brasil, desde mediados de Mayo, para sostener actividades relativas a los BM de Brasil. Esto fue posible gracias al auspicio del SFB y el apoyo de GIZ, el Presidente del Directorio dictó una charla sobre el concepto, alcances y posibilidades de los BM como estrategia para la gestión sustentable de territorios. Adicionalmente se dictó otra charla en la UFOPA (Universidad Federal del Oeste de Pará), en Santarém, para profesores, alumnos y organizaciones del territorio. Como los Directores recordarán, el Dr. Joberto de Freitas, representante del Gobierno de Brasil en el Directorio, informó en Santa Cruz, del interés del Servicio Forestal Brasileño de iniciar el proceso de la formación de un nuevo BM en el Distrito de Desarrollo Sustentable de la BR 163, en Santarém.

D.3 Participación en foros de planificación nacional y regional

- **Red Africana de Bosque Modelo.** En febrero 2012, la RIABM participó a la reunión del directorio de la RAFM (el presidente de la RIABM forma parte del directorio de la RAFM) y organizó conjuntamente a la RAFM un taller de trabajo en Camerún con el fin de recopilar insumos y orientaciones por parte de miembros de los BM y otros actores clave, para avanzar en la elaboración del programa interregional de liderazgo local. Estas actividades

permitieron un acercamiento fuerte y concreto entre las dos redes regionales y se aprovechó para compartir herramientas desarrolladas y buscar oportunidades de colaboración a futuro. El tema de liderazgo es ciertamente un tema de gran interés para llevar adelante intercambios y trabajo colaborativo entre las dos redes, pero existe interés también en fomentar la interacción para compartir sobre temas como la búsqueda de la sostenibilidad de los BM y de las redes regionales, la comunicación y la gestión de conocimientos, el manejo de la documentación para el directorio, entre otros.

- **Comité Internacional de Redes.** El Presidente del Directorio, participó en la reunión del Comité Internacional de Redes del SRIBM en Kristianstad, Suecia. Fue una reunión estratégica importante, ante la inminente reducción hasta finalizar el apoyo de Canadá a la Secretaría Internacional y por lo tanto a las redes regionales. Se discutieron varias estrategias, entre las cuales resaltan la posibilidad de buscar una institución focal en la FAO y tratar de conseguir apoyo para las actividades regionales a través de la OEA y del BID, además de acelerar las acciones de reconocimiento de la SEGIB a la RIABM, que podría abrir puertas para aplicar a otras fuentes europeas de financiamiento.
- **FAO/Roma.** El Presidente del Directorio, aprovechó un viaje de participación en la última reunión del Mecanismo de Programas Forestales Nacionales en Roma, para hacer gestiones para la RIABM. En FAO, se acordó con el NFPF organizar un curso en CATIE, para capacitadores, en el tema de resolución de conflictos. Este se realizaría durante el 2012 y luego CATIE buscará la forma de llevar esta capacitación a los diferentes BM, pues se trata de un tema de actualidad permanente. También se tuvo reuniones con IFAD (FIDA), que en principio manifestó interés en apoyar acciones de formación de líderes locales, inicialmente en tres países de América Latina, para luego eventualmente expandirse a otros países e incluso a África. En este momento se está negociando un nuevo mecanismo, FFF (Forest and Farms Facility), que juntará dos iniciativas previas, el NFPF y el GFP. El énfasis del nuevo mecanismo estará en las organizaciones de base y se percibe la posibilidad de lograr apoyo para la RIABM una vez que el mecanismo empiece a funcionar.
- **Brasil.** Con el auspicio del Servicio Forestal Brasileiro (SFB) y el apoyo del proyecto Florestas Tropicais de GIZ, el Presidente del Directorio pasó un período en Brasil a objeto de a) colaborar en la preparación de la iniciativa del Bosque Modelo de la BR 163, b) acompañar las actividades de reorientación de los BM de Pandeiros y Mata Atlántica, que cuentan con el apoyo del IEF, c) acompañar las actividades de preparación de la propuesta de un nuevo Bosque Modelo en Cazador, Estado de Santa Catarina, d) tener conversatorios sobre la estrategia del SFB en relación a los BM. Además y con apoyo de CATIE, se retomó el tema de un posible BM en el Estado Acre en una visita a la ciudad de Río Branco.



Miembro de:



Nuestros socios:



Informe Financiero

Cuadro 1. Reporte acumulado de los fondos de la Red Canadiense de Bosques Modelo, Noviembre 2007 a Mayo, 2012 (en US Dólares)

Objetivo Estratégico	Presupuesto asignado a la fecha	Ejecutado		Total	Balance	
		01/11/2007 al 31/10/2011	01/11/2011 al 31/05/2012		presupuestal	% Ejec.
I. Fondos para los Bosques Modelo	536.669	275.791	199.786	475.577	61.092	88,6%
• Contratos con Bosques Modelo	358.762	209.424	88.582	298.006	60.756	83,1%
• Cooperación con los Bosques Modelo	72.197	17.276	54.266	71.542	655	99,1%
• Cursos para los Bosques Modelo	105.711	49.091	56.938	106.029	-319	100,3%
II. Comunicación y Gestión de Conocimiento	22.830	10.941	7.968	18.909	3.921	82,8%
• Página Web y mantenimiento	11.805	6.718	3.951	10.669	1.137	90,4%
• Traducciones	2.909	1.734	0	1.734	1.175	59,6%
• Materiales de comunicación	8.116	2.489	4.017	6.506	1.609	80,2%
III. Taller Regional Bosques Modelo	80.074	39.098	25.268	64.366	15.708	80,4%
• Elaboración de propuestas	19.697	6.188	6.962	13.149	6.547	66,8%
• Talleres regionales y congresos	60.377	32.911	18.306	51.217	9.160	84,8%
IV. Reunión del Directorio RIABM	24.343	13.297	10.373	23.670	674	97,2%
• Reunión Directorio RIABM	24.343	13.297	10.373	23.670	674	97,2%
V. Gerencia y Administración	122.246	88.666	28.388	117.054	5.193	95,8%
• Salarios del personal						
- Coordinación y Gerencia	84.631	56.418	22.416	78.834	5.797	93,2%
- Comunicación y divulgación	7.689	5.052	4.500	9.552	-1.863	124,2%
- Gestión de Recursos	3.281	3.758	-290	3.468	-187	105,7%
- Gobernanza	3.528	3.468	2.305	5.773	-2.245	163,6%
• Viajes del personal	19.532	16.207	-543	15.664	3.868	80,2%
• Otros gastos operativos						
- Papelería y útiles de oficina	1.999	1.963	0	1.963	35	98,2%
- Fotocopiado	1.586	1.799	0	1.799	-213	113,4%
					0	
VI. Foro Global - Administración de Viajes	38.086	37.543	543	38.086	1	100,0%
- Gastos de viaje (boletos, alojamiento, alimentación)	38.086	37.543	543	38.086	1	100,0%
SUB-TOTAL	824.249	465.336	272.325	737.661	86.588	89,5%
Costos indirectos	106.358	60.494	32.359	92.852	13.506	87,3%
TOTAL	930.606	525.830	304.684	830.513	100.093	89,2%

El monto ejecutado en este periodo noviembre mayo de US\$ 304.684 incluye los gastos que no habían sido reportados al cierre de la última reunión del directorio. Este reporte incluye los gastos del taller REDD+ y reunión del directorio en Bolivia, el otorgamiento de 24 becas a los Bosques Modelo, entre otros.

El presupuesto que aparece no ejecutado al cierre de este informe (US\$ 100.093), se debe a que a solicitud de Canadá, en diciembre 2011 se realizó un cierre contable antes del periodo de finalización de los acuerdos, a fin de elaborar un nuevo acuerdo hasta el 31 de marzo, 2012. En la práctica hay un 100% de ejecución presupuestarias con los acuerdos con Canadá.

Cuadro 2: Reporte Acuerdo Taller de Liderazgo Local en África (Febrero a Marzo, 2012 (en US Dólares)

Strategic Line	Presupuesto Total	Ejecución	Balance a la fecha	% Ejec.
Preparación del taller	15.086	15.160,43	-74,71	100,5%
Entregables del taller	22.126	21.998,24	127,47	99,4%
Desarrollo del contenido del taller	15.086	15.137,44	-51,72	100,3%
Administración del proyecto	5.230	5.229,71	0,00	100,0%
TOTAL	57.527	57.525,82	1,04	100,0%

Cuadro 3: Contribuciones Noviembre 2004 a Mayo 2012 (en US Dólares)

Objetivo Estratégico	Fuentes de financiamiento									TOTAL
	SRIBM/ CATIE	JC&L	OTROS APORTE CANADA	CATIE	CUSO	BMs	FBC-FA	CYTED		
I. Fondos para los Bosques Modelo	683.085	0	17.000	152.378	408.977	2.832.194	218.649	23.000	4.335.283	
• Contratos con Bosques Modelo	433.315	0	0	0	0	555.721	0	0	989.036	
• Cooperación con los Bosques Modelo	34.169	0	12.000	3.800	184.105	0	218.649	3.000	455.723	
• Cursos para los Bosques Modelo	215.602	0	5.000	83.978	6.352	0	0	0	310.932	
• Inversión en Bosques Modelo	0	0	0	64.600	218.520	2.276.473	0	20.000	2.579.593	
II. Comunicación y Gestión de Conocimiento	54.539	52.761	10.000	28.035	0	0	0	9.500	154.835	
• Página Web y mantenimiento	28.123	6.266	0	3.150	0	0	0	0	37.539	
• Traducciones y apoyo a la divulgación	5.242	2.704	0	10.185	0	0	0	0	18.131	
• Materiales de comunicación	21.173	43.791	10.000	14.700	0	0	0	9.500	99.164	
III. Taller Regional Bosques Modelo	88.670	0	144.296	1.860	0	291.500	0	37.600	563.926	
• Elaboración de propuestas	6.962	0	0	0	0	0	0	0	6.962	
• Talleres regionales y congresos	81.708	0	144.296	1.860	0	291.500	0	37.600	556.964	
IV. Reunión del Directorio RIABM	62.735	9.335	0	11.145	0	120.000	0	7.700	210.915	
• Reunión Directorio RIABM	62.735	9.335	0	11.145	0	120.000	0	7.700	210.915	
V. Gerencia y Administración	366.887	221.380	4.400	263.528	279.617	0	0	9.000	1.144.812	
• Salarios del personal										
- Coordinación y Gerencia	254.837	127.578	0	44.840	44.700	0	0	0	471.955	
- Comunicación y divulgación	9.552	0	0	19.130	60.760	0	0	0	89.442	
- Gestión de Recursos	6.268	0	0	16.350	53.010	0	0	0	75.628	
- Gobernanza	6.414	0	0	8.900	104.368	0	0	0	119.682	
- Presidencia y Gerencia RIABM	0	0	0	92.075	0	0	0	0	92.075	
- Gestión de conocimiento	25.278	4.802	0	42.995	15.155	0	0	0	88.230	
- Consultorías	0	25.582	0	0	0	0	0	0	25.582	
• Viajes del personal	48.910	47.206	4.400	23.924	1.624	0	0	9.000	135.064	
• Otros gastos operativos										
- Papelería y útiles de oficina	4.926	774	0	0	0	0	0	0	5.700	
- Fotocopiado	3.370	0	0	0	0	0	0	0	3.370	
- Mantenimiento (infraestructura, equipo)	1.549	4.258	0	8.814	0	0	0	0	14.621	
- Equipo de computo	5.784	11.180	0	6.500	0	0	0	0	23.464	
									0	
VI. Foro Global - Administración de Viajes	129.717	0	0	16.192	11.810	9.927	0	0	167.646	
- Gastos de viaje (boletos, alojamiento, alimentación)	129.717	0	0	16.192	11.810	9.927	0	0	167.646	
SUB-TOTAL	1.385.633	283.476	175.696	473.138	700.404	3.253.621	218.649	86.800	6.577.417	
Costos indirectos	155.777	28.528	5.230	0	2.526	0	0	0	192.061	
TOTAL	1.541.410	312.004	180.926	473.138	702.930	3.253.621	218.649	86.800	6.769.477	
Aporte %	22,8%	4,6%	2,7%	7,0%	10,4%	48,1%	3,2%	1,3%	100,0%	



Miembro de:



Nuestros socios:



Plan Operativo Anual (Junio 2012 – Mayo 2013)

Plan Operativo Anual (Junio 2012- Mayo 2013)

Objetivo Estratégico A: Consolidar los Bosques Modelo existente, el crecimiento de la red y la vinculación de los Bosques Modelo entre sí y con la Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM)

A.1 Capacitación

- Participación de al menos 5 miembros de Bosques Modelo en el Curso Manejo Diversificado de Bosques Naturales: El manejo ante los desafíos del Cambio Climático
- Taller de Gobernanza Forestal en Perú (Posible apoyo de la GIZ)
- Apoyo a la realización de al menos un cursos virtual en temas de interés para los miembros de la RIABM
- Cursos presenciales de resolución de conflictos (Posible apoyo de FAO)

A.2 Monitoreo

- Apoyo a la elaboración de indicadores locales de Bosques Modelo
- Visita de seguimiento a por lo menos cinco Bosques Modelo
- Compilación de anuarios 2012 de los Bosques Modelo

A.3 Seguimiento y evaluación de nuevas propuestas de Bosques Modelo

- Apoyo al desarrollo de potenciales sitios interesados en formar parte de la RIABM
- Visita de evaluación a sitios propuestos

A.4 Facilitación de encuentros de miembros de Bosques Modelo

- Coordinación de dos reuniones del directorio de la RIABM
- Coordinación para la realización de al menos dos encuentros para el intercambio de conocimientos con participación de miembros de la RIABM a modo de talleres previo a las próximas reuniones del directorio.

Objetivo Estratégico B: Fortalecer la capacidad de RIABM para brindar apoyo a sus miembros, así como para lograr su sostenibilidad financiera.

B.1 Fortalecimiento de la Gerencia

- *Implementación de la estrategia de movilización de recursos*
- *Gestión de apoyo de cooperantes Cuso*
- *Apoyo de otras fuentes de cooperación (Cuerpo de Paz, DED, BID, OEA, etc)*

B.2 Apoyo a la gestión de Bosques Modelo

- *Apoyo de búsqueda de recursos*
 - *Pasantes y Cooperantes, , impulsando iniciativas similares a la que se ha iniciado con España, con otros países que tengan servicios de Cooperantes (Cuerpo de Paz, DED, etc.)*
 - *Actualización del portafolio de proyectos con propuestas concretas de financiamiento identificadas*
- *Proyecto piloto de e-comercio*
- *Proyecto EcoAdapt*
- *Museo en el Bosque*
- *Seguimiento a propuestas en proceso de movilización de recursos o en gestión:*
 - *Liderazgo Local para el Desarrollo Humano Sostenible*
 - *Programa Latinoamericano de Capacitación en Gestión Territorial*
 - *Proyecto Formación de Capacidades en Gestión Territorial*
 - *Proyecto Construcción de territorios Latinoamericanos climáticamente inteligentes desde la Red Iberoamericana de Bosques Modelo.*
- *Apoyo técnico a los Bosques Modelo*
 - *REDD+*
 - *Planificación Estratégica*
 - *Comunicación*
 - *E-negocios (PyMEs)*
 - *Otros*
- *Solicitar a cada Bosque Modelo su propia estrategia de captación de recursos*
- *Listado de proyectos de cooperación en cada país y cada territorio de bosque modelo para elaborar una estrategia regional, nacional e individual de captación de fondos.*

Objetivo Estratégico C: *Difundir el conocimiento y transferir tecnología a través del fomento de la cooperación técnica horizontal, la diseminación de información sobre mejores prácticas y otras actividades afines.*

C.1 Investigación y documentación de experiencias

- *Apoyo a la ejecución de al menos tres investigaciones (tesis) relacionadas a la temática de Bosques Modelo.*
- *Publicación documento pistas para la construcción de una nueva cultura forestal*
- *Elaboración de una publicación virtual sobre los logros del programa Fondos Semilla*
- *Caja de herramientas participación local en toma de decisiones*

C.2 Intercambios de conocimientos entre Bosques Modelo

- *Desarrollo de al menos 5 intercambios horizontales entre BM*
- *Apoyo al desarrollo de una comunidad de práctica (en uno o dos temas de interés colectivo)*

C.3 Difusión del concepto de Bosques Modelo

- *Diez boletines de la Red Iberoamericana de Bosques Modelo (seis internos y 4 externos)*
- *Actualización y mantenimiento Página Web y redes sociales*
- *Desarrollo de un video promocional de los BM y RIABM (15 min.)*

Objetivo Estratégico D: *Contribuir a los procesos sectoriales e intersectoriales de formulación, implementación y evaluación de políticas públicas vinculadas al desarrollo forestal sostenible.*

D.1 Posicionar el concepto en los gobiernos

- *Al menos seis visitas a autoridades gubernamentales de los países en la región*

D.2 Difusión del concepto en foros de influencia política

- *Difusión del concepto de Bosques Modelo en al menos tres eventos internacionales*
- *Publicación de dos artículos relacionados a Bosques Modelo*
- *Seguimiento Congreso LAC IUFRO Bosque Modelo (Junio, 2013)*



Miembro de:



Nuestros socios:



D.3 Participación en foros de planificación nacional y regional

- *Participación en el Networking Committee de la RIBM*
- *Participación en reuniones de Growing Forest Partnerships y del Programa Nacional Forestal de FAO Facility, mientras estos estén operativos*
- *Red Africana de Bosques Modelo, participación en el Directorio e impulso de actividades y proyectos Sur-Sur.*